



2010.8.3

2010-2011・第3号

国際ロータリー第2840地区

高崎セントラルロータリークラブ

会長 / 加藤 勝二

幹事 / 森本 淳

クラブ会報委員長 / 石橋 克美

2010～2011年度 国際ロータリーのテーマ
国際ロータリー会長:レイ・クリンギンスミス



「地域を育み、大陸をつなぐ」
BUILDING COMMUNITY
BRIDGING CONTINENTS

2010～2011年度 クラブテーマ

『職業奉仕の原点に帰り、仲間作り、楽しく明るい例会を』

■本日の例会：会長の日 雑誌の日

■次回予定：8/10(火) ガバナー補佐来訪

・・・例会報告／7月20日(火)・・・

【御来訪者】 高崎南RC／高井 和雄 君、武藤 康敏 君



高崎南RCの
高井 和雄 君(幹事)
武藤 康敏 君に
ご来訪者いただきました。

■会長卓話

企業再生に取り組んだ
2年間の経験
～今後の経営に
生かすべき点～



I. 再生企業の特徴について

- ①取引先1社の売上に頼っている1社依存型企业
- ②回収期間を考慮していない背伸び設備投資型企业
- ③銀行の貸付けがいつまでもできている
借入依存型企业

II. 利害関係者に対する対応方法

支払いの優先順位(従業員給与→税金・社会保険→買掛金→経費→銀行への返済)を踏まえた対応を行う。
金融機関の返済が困難な際は、当面の資金捻出のため、
中小企業金融円滑化法の活用による返済猶予を依頼し、
この間に早期に会社の体質の改善を図ることも視野
に入れる。

III. 経営に活かす重要改善ポイント

1. キャッシュフローの最大化を図る

- ①売掛金の回収を徹底的に図る
- ②事業以外の支出や投資を減らす

③粗利益率を高める

(外注先・仕入先を増やし変動費を下げる)

④経費を下げる

⑤部門別会計を行い不採算部門から撤退する

⑥資金繰り表を作成し、毎月経営者がチェック指示する

⑦経営の現状を正しく把握して、中・長期視点で決断し、 必要があれば従業員解雇も断行する

⑧発注時に利益確定のできる組織とする

2. 経営計画の策定とマネジメント方法の改善

①社員に経営内容の情報を公開し、危機感の共有化を図る

②管理者参加型の経営計画を作成し、目標・達成法・行動 計画を明確にし、個々人の実施内容を明確化する

③権限の委譲を図り、目標管理会議等を活用した コミュニケーションを継続する

④営業は利益率、製造は製造原価率の目標を明確にして 責任を明確にする

⑤売上から利益を中心とした管理体制に変える

3. 社員に対するコミュニケーション手法を改善する

①行動計画の責任者を決め、会議の場で発表(コミット メント)させることによる約束の場の提供

②部下とのあらたまった場をつくった話しあい で問題点を一緒に解決する

③普通の何でもない場の接触

④成長機会の提供→部下にやらせて、責任を与え、 自信を持たせる

＜委員長挨拶＞ 本年度委員長よりご挨拶いただきました。



国際奉仕委員長
佐藤良隆 君



米山事業委員長
水上勝之 君

■ニコニコBOX(7月20日)

高崎南RC

高井 和雄 君 本年度、高崎南RCの幹事になりました。一年間よろしくお願いします。乾会長よりくれぐれもよろしくと申していました。

加藤 勝二 君 前は各委員長のごあいさつ、ありがとうございました。

中森 隆利 君 来月、ミュージック高崎ジャパンが開催されます。ご来場下さい。

橋爪 良真 君 7/24～7/28、一路堂(いちろうどう)で井上房一郎翁忌 記念展を開催します。



■出席報告(7月20日)

会 員 総 数	33名
出席計算会員数	32名
当 日 出 席 者	21名
会 場 出 席 率	65.63%

・ ・ ・ 例会報告 / 7月27日(火) ・ ・ ・

・ 家族親睦例会

(新潟南・高崎南・高崎セントラルRC合同親睦例会)

7月27日(火)、3RC合同の家族親睦例会(暑気払い)が開催されました。



3RC会長幹事



高崎南 乾純和会長



新潟南 藤田普会長



新潟南 木戸敏雄幹事

■ニコニコBOX(7月27日)

新潟南RC一同 本日は、新潟から7名でお邪魔しました。高崎の真夏の夜を存分に楽しませて頂きたいと思います。宜しくお願いいたします。

加藤 勝二 君 新潟南RC、高崎南RCの会員の方、本日はご参加ありがとうございます。

森本 淳 君 新潟南RC、高崎南RCの皆様、今夜はおおいに楽しんでいって下さい。

■出席報告(7月27日)

会 員 総 数	33名
出席計算会員数	33名
当 日 出 席 者	25名
会 場 出 席 率	75.76%

■8月・9月/例会・行事予定

8月 3日(火)☑会長の日、雑誌の日

8月10日(火)☑ガバナー補佐来訪

8月17日(火)☑休会(定款5-1-C)

8月24日(火)☑卓話「ロータリーの歴史」

8月31日(火)☑卓話「会員増強」

9月 7日(火)☑会長の日

9月14日(火)☑月見親睦例会

9月21日(火)☑卓話「会員卓話」

9月28日(火)☑卓話「会員卓話」

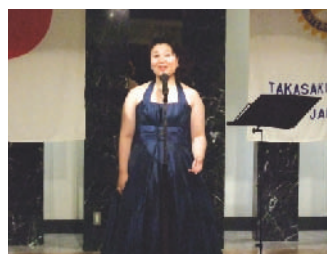
例会場・事務所 / 高崎ビューホテル 高崎市柳川町70
TEL 027-310-7722 FAX 027-310-7733
E-mail: takasaki-cent@rid2840.jp
例 会 / 毎週火曜日 18時30分



セントラル 加藤勝二会長



セントラル 酒井次男直前会長



ソプラノ独唱 萩原雅美先生



混声合唱 高崎セントラルRC合唱団