

桐生西ロータリークラブ週報

2010-11年度RIテーマ

レイ・クリンギンスミスRI会長 地域を育み、大陸をつなぐ



例会日時 毎週金曜日 12:30～13:30
 例会場・事務所 桐生市堤町3-5-23 桐生プリオパレス
 TEL 0277-22-9155 ・ FAX 0277-44-2777
 Eメール kiryu-nishi@rid2840.jp URL http://www.rid2840.jp/kiryu-nishi
 会長 片貝 良一 クラブ会報・雑誌委員長 岡田 善孝
 幹事 近藤 幸利 委員 山岸 泰男・松戸 義澄

No. 1801

2011年3月11日発行

第1914例会 (2011・3・4) 報告 (B方式)

- | | |
|---------------|---------------------------|
| 1. 食 事 | 7. 米山奨学金贈呈 |
| 2. 点 鐘 | 8. 会長報告 |
| 3. 国歌斉唱 | 9. 幹事報告 |
| 4. 四つのテストソング | 10. 委員会報告 |
| 5. 来訪者紹介 | 11. 卓 話 (株)やすらぎ 創業者 須田忠雄様 |
| 6. 米山功労者感謝状授与 | 12. 点 鐘 例会終了後定例理事会開催 |

◆ビジター

(株)やすらぎ 創業者 須田 忠雄様
 桐生RC パスト会長 塚越 平人君
 米山奨学生 アクラミ・アリエザ君

◆米山功労者 感謝状授与

(第4回)
 下井田秀一君



◆米山奨学金贈呈

米山奨学生
 アクラミ・アリエザ君が
 今月で2年間の奨学
 期間が終了します。
 3月分の米山奨学金と
 クラブからプレゼント
 が贈られました。



◆会長報告

東郷副会長

- 先週の桐生赤城RCとの合同夜間例会開催に際しましては、SAAの方々にお骨折り頂きまして、大変ありがとうございました
- 明日10時30分より、桐生市制施行90周年・水道創設80周年記念式典が桐生市市民文化会館シルクホールで開催されます。当クラブは代表で理事の花房孝道君が出席して下さることになっております。また当日感謝状が別室で手渡されます。

◆幹事報告

近藤幹事

- ◇本日例会終了後、1Fにて理事会を行います。
- ◇次例会もB方式で行います。

- ◇ロータリーの友3月号を配布いたしました。
- ◇ガバナー月信3月号が配信されました。(各テーブルに配布)
- ◇武井善作会員よりニューモラルNo.499を15部頂戴致しました。
- ◇スバリゾートハワイアンズと大浅間ゴルフ倶楽部よりご案内が届いております。
- ◇例会変更のお知らせ
 足利RC 3/25 渋川みどりRC 3/8,3/22,3/29(休)
 前橋東RC 4/7 前橋中央RC 3/16,3/23,3/30(休)
 沼田中央RC 4/14,4/21,4/28 高崎東RC 3/10,3/24
- ◇クラブ会報が到着しています
 桐生RC 2/14,2/21 桐生南RC 2/16,2/23
 桐生中央RC 2/17 桐生赤城RC 2/15 足利RC 1/21,1/28

◆食事メニュー

1390キロカロリー

キーマカレー、カジキのおろしソース、しらすと玉子サラダ、白菜と海老団子のミルクスープ、白飯、香の物、コーヒーゼリー

◆委員会報告

□出席委員会

石川委員長

総数50名 (免除者9名のうち4名出席の為5名を除く)
 出席率対象者45名、出席率対象者出席人数37名
 欠席者8名(内前メイク2名) 出席率86.67%
 前々例会修正出席率93.48% (最終欠席者3名)

□ニコニコBOX委員会

新木委員長

須田忠雄様の卓話を楽しみにしております

稲森君、坪井君、霜村君、栗原君、前原君、
 松原君、家住君、須田君、天沼君、齋藤君、
 東郷君、近藤君、江原君、正田君

欠席が続き申し訳ありません

下山君

必勝を祈願して

小野満君

□ロータリー財団委員会

乾委員長

須田忠雄様の卓話を楽しみにしております

稲森君、松原君、須田君、天沼君、齋藤君

欠席が続き申し訳ありません

下山君

アクラミ君2年間ありがとうございました

家住君

必勝を祈願して

小野満君

□米山奨学委員会

小林委員

須田忠雄様の卓話を楽しみにしております

須田君、松原君、前原君、天沼君

SAA並びに副SAAの皆さん夜間例会の企画大変素晴らしかった

稲森君

欠席が続き申し訳ありません

下山君

必勝を祈願して

小野満君

□親睦委員会

羽鳥委員長

4月10日(日)に東京方面の春の家族会日帰りバス旅行を予定しております。参加お申込みをお早めをお願い致します。

卓 話



株式会社やすらぎ

創業者

須田忠雄様

「日本一失敗した男」

皆さんこんにちは！今日はお招き頂きまして大変感謝しております。

始めに皆さんに質問をしたいと思います。二者選択で、「経営がしたい」or「地域貢献がしたい」、そしてもう一つ「もうこれ以上お金は要らない」or「もっと勉強して経営して利益を上げたい」このどちらかに挙手してください。・・・さすがロータリアンですね。分かりました。一所懸命勉強して利益が上がるお話をしたいと思います。

死ぬこと以外はかすり傷、生きてることは大成功です。これから私が倒産しようかと思った程の大変な頃のお話を致します。

平成14年に当社は上場しました。不動産を買うには資金が必要ですから、南は九州、北は北海道の銀行まで、そして3行のメガバンクからも、しぶ銀と呼ばれる銀行までも融資してくれ、約67行、約670億円、借りて借りて借りまくって不動産を買いました。日本一不動産の売買を今現在も行っております。

平成17年バブルが崩壊しますと、一斉に銀行から返済を求められました。不動産の上場企業が33社倒産し、その年300億円利益を出したにもかかわらず倒産した企業もありました。何故なら銀行が融資をしてくれないので税金が払えないからです。

当社もいっぺんに670億円の返済を求められました。それで32年間に亘り売買し、その中の一番良い不動産からどんどん売り払いました。それでもメガバンクの2行は資金繰りのチェックに毎日出向して来ました。そういった中で融資の借り換えや新たな投資を行いました。私が社長を退き、息子は子会社に移り、その様にすれば何とか雇用も守れ、資金繰りも手助けするという話がありました。そこまで追いつめられました。

そこでどうしたかという、当時管理部長だった人を社長に迎えました。その社長は売上げが減り利益が減り続ける中で、会社を良くすれば会社は生き残れると言って「コンプライアンス」に非常に力を入れ、お金を掛けました。しかし売上げ利益を上げないと大変なことになる訳で、意見が合わなくなりました。不起訴にはなりましたが、不正経理だと訴えられたこともありました。それでその社長には辞めてもらいました。

そこで、毎月11億円掛かっていた経費を、私の給料は0、役員は3割カット、社員は1人もカットせず自然減を待ち、代わりにパートさんを入れ、その他あらゆるも

のをカットし、3年間で毎月の経費を5億円まで減らしました。お陰様で数日前決算発表を致しましたが、私は最高月給を2千万円もらいました。売上げは最上期の半分ですが何とか利益は出ております。

そして一番良い時に息子に社長を譲りました。息子は4年前素晴らしいコンサルタントのお陰で立派な社長に育ちました。中小企業は全て社長の責任です。如何に決断を多く下さかです。不動産で利益を上げるには、たった一つ「時勢」なのです。時勢さえ読み違えなければ良いのです。本日のタイトル「日本一失敗した男」もその様な意味合いからです。

そして私は現在64才で経営コンサルタントにチャレンジしております。これからは皆さんの後継者に無料で相談にのれるよう、桐生商工会議所に事務所を借り、4月から開講いたします。自分で出来ることは何だろうと考えました時、今まで行ってきた経営しかないと思いました。是非、ご利用のほどお願い申し上げます。

桐生に生まれて、こころざし半場で桐生で死んでいきたいと思えます。「こころざし半場」というのは、次から次へと常にこころざしを持つということです。

「経営というのはハンディなしの格闘技」です。年齢や学歴に関係なく、法律を守り、自分の職業に誇りを持って取り組む事です。「心豊かな金持ちなろう」、これが私の経験であります。また人の話は、聞いて聞いて共感をする事だと思います。それでは、これから皆さんからの質問をお受けいたします。

私の運のつかみ方

1. 批判してくれる人に感謝
2. 心から応援してくれる人に感謝 家族、友人、知人
3. 自分が気づかない所で
秘かに静かに支えてくれる人に感謝
目に見えない人に感謝

私の経験談

やってはいけない事 おごり
やらなければならない事

- ① 変革、イノベーション ② チャレンジ

～勝てる市場で勝つ～

1. 世の為、人の為に、この商品が必要か？
2. 環境と共生を考え、心を配っているか？
3. 競合他社がやっていない仕事か、またはマネシブらいか？
4. 競合他社と比べ品質・価格・サービスにおいてダントツの1位か？
5. 将来のマーケットは伸びるか、また継続的にあるか？
6. シンプルで、誠実と努力だけで出来るか？

理事会報告 3月4日

1. 4～6月の例会変更の件承認
※4月15日は通常例会とする
※春の家族会を4/10に開催し、5/6を公式休会とする
2. 2011年4月～2012年3月の米山奨学生(中国女性)の世話クラブを受諾しカウンセラーに霜村年勇君を推薦する
3. 栃尾RC創立40周年出席について詳細承認
4. 桐生5RC合同群馬大学工学部留学生交流会の件承認
5. 地区から要請のニュージーランド地震義援金は3/11と3/18の例会で募金箱を廻して集める
6. 館林西RC創立30周年記念式典は2名登録する
7. 成田RC創立50周年記念式典に3名出席を予定する

《次例会予告》

3月18日(金) 外部卓話
大川美術館 館長 寺田勝彦様